



THE  
DEVELOPER'S  
CONFERENCE



# DO SCRUM AO KANBAN:

## UM SISTEMA E UM TIME EM CONSTRUÇÃO



Andressa Braga e Marina Ferreira



THE  
DEVELOPER'S  
CONFERENCE



OLÁ!

Sou **Andressa Braga**

Agile Master

 **stefanini**

- Sistemas de Informação – PUC
- ~2 Anos como Scrum Master
- ~6 Anos como Lider Técnica | Product Owner
- Processos e Negócios | Treinamentos
- Facilitadora | Palestrante
- Organizadora do Movimento Mais Mulher | Lean Coffee BH
- Apoio o Movimento She's Tech



<https://www.linkedin.com/in/andressa-braga-silva/>  
[dressabg@gmail.com](mailto:dressabg@gmail.com)



THE  
DEVELOPER'S  
CONFERENCE



Ei!

Sou **Marina Ferreira**

Product Owner

 **stefanini**

- Engenharia de Computação – UFOP
- ~ 4 Anos como Desenvolvedora
- Palestrante e Facilitadora
- Assumindo novos desafios
- Organizadora do Movimento Mais Mulher



<https://www.linkedin.com/in/marina-ferreira-cunha/>

[fcmarina21@gmail.com](mailto:fcmarina21@gmail.com)



# MAPA MENTAL





# CONSTRUÇÃO INICIAL DO TIME



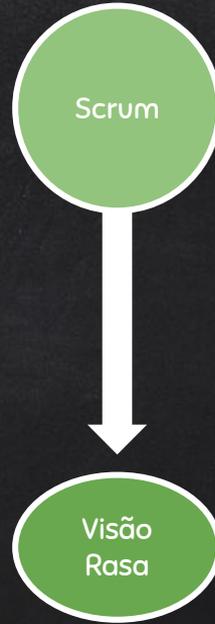


# TRANSIÇÃO SCRUM → KANBAN



Scrum já conhecido pelo Cliente  
Gestão Sprints – 2 Semanas  
Organização das Sprints – Jira  
Métricas Ágeis – Lead Time | Throughput  
Limitação de WIP  
Ritos Scrum

- Daily
- Planning
- Retrospectiva



Negócio Complexo → Estórias Complexas  
Muitos Impedimentos  
Prazos não sendo cumpridos  
Sprints sem Flexibilidade  
Impactos – Ajustes de Homologação (Itens prontos)

Falta de estórias ready – Início da Sprint  
Sem projeção das entregas  
Sponsors sem visibilidade  
Falhou porque? Cliente ou Time?



# TRANSIÇÃO SCRUM → KANBAN





# KANBAN → MAPEANDO O FLUXO



## Definição fluxo de trabalho:

- Backlog
- Aguardando Desenvolvimento
- Em Desenvolvimento
- Aguardando Testes
- Em Testes
- Concluído

## Análises do time:

- Quais são as nossas classes de serviço?
- Como estão nossas filas de espera?
- Quais são os gargalos?
- Como será aprovação final do usuário?
- Em que momento a estória vai para produção?



*Melhoria  
contínua*

## Expectativas:

- Ter uma visão simplificada
- Facilitar o fluxo de trabalho
- Incentivar a comunicação
- Priorizar as entregas

## Métricas:

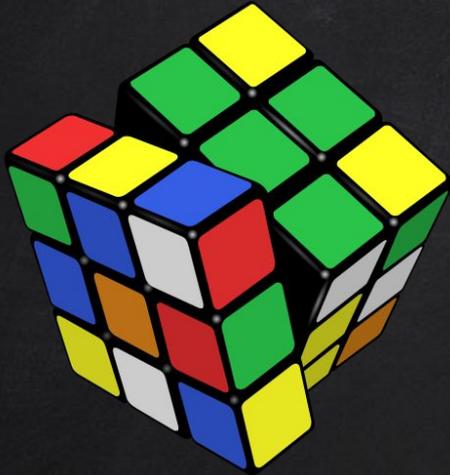
- Lead time
- Cycle time
- Throughput

## + Etapas no fluxo de trabalho:

- Aguardando Pull Request
- Aguardando Homologação
- Em Homologação
- Aguardando Merge
- Aguardando Release



# KANBAN → DESAFIOS



- Comprometimento do Time
- Jira Atualizado
- Colaboração entre os Devs
- Apoio dos Devs → QA
- Gargalos em Etapas (Testes e Homologação)
- Colaboração com Cliente (Homologação)
- Alinhamento Backlog – Sponsors x PO
- Demandas Urgentes
- Comunicação do Time
- Sincronização de 2 POs



# KANBAN -> DESAFIOS



2 cidades em Minas Gerais

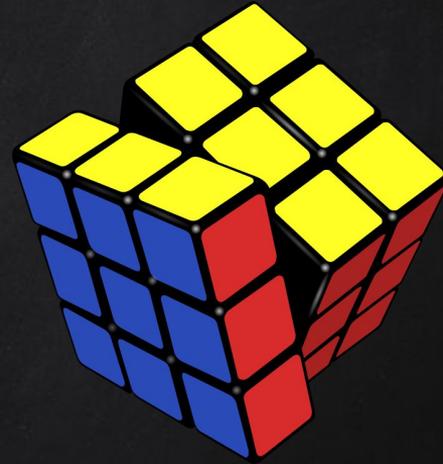
1 cidade em São Paulo





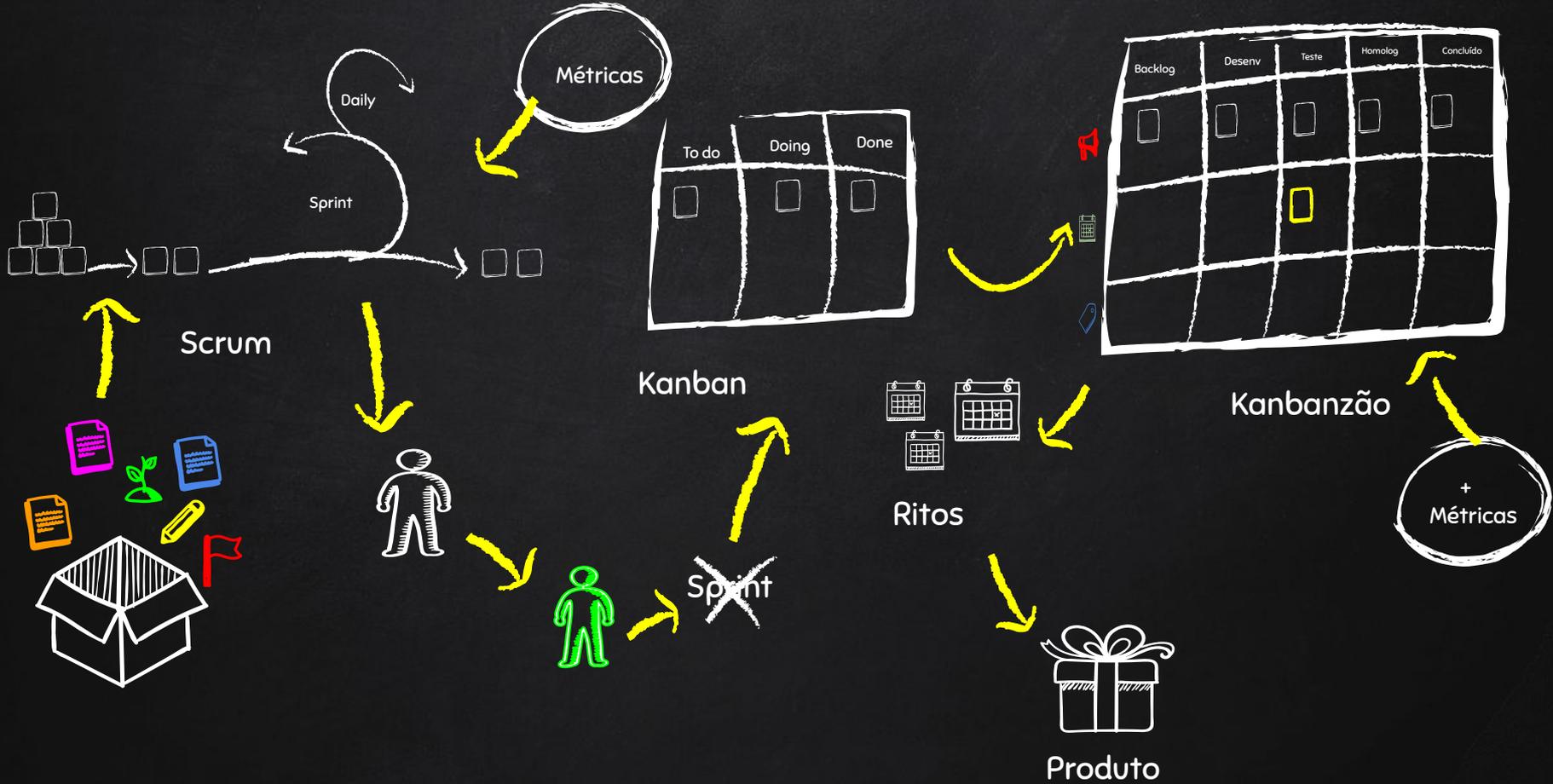
# KANBAN -> APRENDIZADOS

- Compromisso do Time durante o Fluxo
- Troca de Papéis
- WIP x Apoio nos testes | homologação
- Visibilidade das Demandas
- Senso de urgência x Classes de serviço
- Troca de Conhecimentos entre Devs
- Interação com Usuário no Aceite Final
- Slack, Hangouts, Zoom, Discord, Whatsapp...
- Centralização do PO – Comunicação e Priorização
- Visão do Backlog aos Sponsors





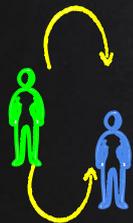
# JORNADA DA CONSTRUÇÃO







# AQUI SEGUIMOS O MANIFESTO ÁGIL..



INDIVÍDUOS E INTERAÇÕES  
MAIS QUE PROCESSOS E  
FERRAMENTAS



COLABORAÇÃO COM O  
CLIENTE MAIS QUE  
NEGOCIAÇÃO DE CONTRATO

SOFTWARE EM FUNCIONAMENTO  
MAIS QUE DOCUMENTAÇÃO  
ABRANGENTE



RESPONDER A MUDANÇAS MAIS  
QUE SEGUIR UM PLANO





OBRIGADA!!



ANDRESSA BRAGA GOMES DA SILVA



<https://www.linkedin.com/in/andressa-braga-silva/>  
dressabg@gmail.com



MARINA FERREIRA CUNHA



<https://www.linkedin.com/in/marina-ferreira-cunha/>  
fcmarina21@gmail.com



## CREDITS

Special thanks to all the people who made and released these awesome resources for free:

✘ Presentation template by [SlidesCarnival](#)