



As 5 chaves para uma gestão lean do seu portfólio de iniciativas

EDUARDO ALVIM

Senior Trainer & Consultant

SPCT-c



Eduardo Alvim
[Gladwell Academy](#)

Senior SAFe Program Consultant & Trainer

SPCT-c, SPC, SA, RTE, LPM, SDP, CSM, CSPO, CSP-SM, CSP-PO, PSM I, PSM II, PSPO I, SPS

eduardo.alvim@gladwellacademy.com

www.linkedin.com/in/eduardoalvim



WHAT WE DO?

Our services for consulting, coaching and education

<http://www.gladwellacademy.com/>



- | | | |
|--------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| ▪ Transformation Roadmap | ▪ Organizational Design | ▪ Maturity Assessment |
| ▪ Portfolio Management | ▪ Way of Working | ▪ Leadership Coaching |
| ▪ OKR's and metrics | ▪ Value Stream mapping | ▪ Coaching of agile roles |
| ▪ Budgeting & Controlling | ▪ SAFe bootstrap | ▪ Team coaching |



- | | | |
|--|--------------------------------------|--|
| ▪ SAFe Lean Portfolio Management | ▪ Agile Marketing | ▪ Agile HR |
| ▪ SAFe Agile Product Management | ▪ Kanban for Teams | ▪ Agile in Control |
| ▪ SAFe PO/PM | ▪ SAFe for Teams | ▪ SAFe Devops |
| ▪ Customer Journey Mapping for PO's | ▪ SAFe Release Train Engineer | ▪ Agile for Hardware |
| ▪ Agile Leadership | ▪ SAFe Scrum Master | ▪ SAFe for Architects |
| ▪ Leading SAFe | ▪ Train the coach | ▪ SAFe Agile Software Engineering |
| | | ▪ Implementing SAFe - SPC |

PRESENTATION

AGENDA

01

Polêmica!

02

As 5 chaves para uma gestão lean do seu portfólio de iniciativas

03

Q&A



Começando com um
assunto polêmico...



Caso real

Imagine que você é o dirigente de uma empresa e que um dos seus projetos é a construção de um sistema de controle financeiro.

Custo Total do Projeto: 40 milhões de euros.

Investimento já feito: 30 milhões de euros.

Informação de hoje : o seu concorrente acaba de lançar um novo sistema com melhor performance, com uma UX mais atrativa, um processo de fabricação muito mais barato e, finalmente, o preço final é muito inferior ao seu.



Caso real

O que você faz?

- A) Continuaremos a investir
- B) Não tenho ideia
- C) Não continuaremos a investir

~~IMPOSSIBLE~~





#1



Ignorar os custos irre recuperáveis



Características:

Já foram gastos definitivamente:

→ Não são reembolsáveis, nem recuperáveis através de um outro meio

Não devem influenciar as decisões futuras da empresa

Impedem o investimento em outras iniciativas que serão, talvez, mais importantes

#2



Financiar a cadeia de valor



Características:

Avaliação dinâmica de investimento

Suporta o fluxo contínuo de valor

Evita o sobrepeso e os atrasos associados aos processos “phase-gated”

FINANCIAR A CADEIA DE VALOR

- Como assegurar o investimento na cadeia de valor?
 - Alinhar os diferentes atores e papéis da empresa:
 - Business Owners, Stakeholders, Enterprise Architect, Solution Architects, System Architects, Solution Management, Product Management, Management, ...
 - As decisões devem ser tomadas considerando-se fatores econômicos e não o “instinto” como HIPPO, RHINO, ZEBRA, ...
 - As funcionalidades “business” e técnicas devem possuir o mesmo peso e ser submetidos a uma priorização econômica e estratégica.

The dangerous animals of product management



HIPPO

Highest Paid Person's Opinion

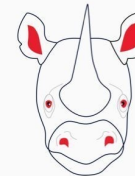
It can be tempting to give in to the HIPPOs (founders or CEOs who want to make all the decisions), but don't let them steer you off course. **Bring everything back to your vision and objectives**—if the HIPPOs aren't aligned with these, you could be headed for dangerous waters.



WOLF

Working on Latest Fire

The WOLF has a short attention span and a temptation to jump from one problem to the next. This will **disrupt your team's focus and effectiveness**, making you easy prey for your competitors. Create a **process for collecting feedback** about problems or bugs and only consider these along with all other requests.



RHINO

Really Here in Name Only

The RHINO is just there to collect a paycheck without contributing much to the team. They might not be actively impeding your decision-making, but they're not helping much, either. Having a **clearly defined prioritization process** can help ensure all your team members understand how decisions are made & give them the confidence to actively participate.



ZEBRA

Zero Evidence But Really Arrogant

ZEBRAs think they know it all but rely on their instinct rather than any actual evidence. To stave off the ZEBRAs in your midst, make sure that you've got data to back up your decisions. Come up with **quick experiments you can run to test ideas and gather evidence**.

#3



Garantir o engajamento dos stakeholders



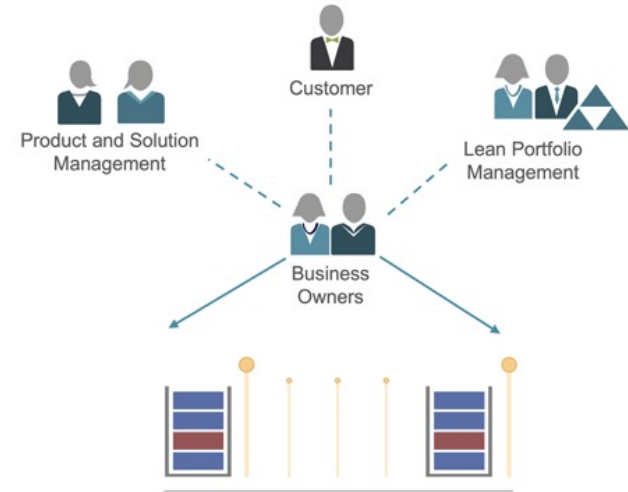
Características:

Investimentos → Iniciativas estratégicas

Garantir que as prioridades estão alinhadas com as decisões tomadas no nível de portfolio.

GARANTIR O ENGAJAMENTO DOS STAKEHOLDERS

- Os Business Owners (stakeholders) estão em uma posição única para garantir que o investimento feito será utilizado para financiar as iniciativas estratégicas da empresa
- Devem estar presentes rotineiramente durante as demos para dar um retorno qualificado (feedback) para as equipes
- Asseguram que as equipes possuem um bom nível de informação estratégica para que possam tomar decisões mais eficazes e acertadas nos seus respectivos níveis



#4



Definir os investimentos através de “horizontes”

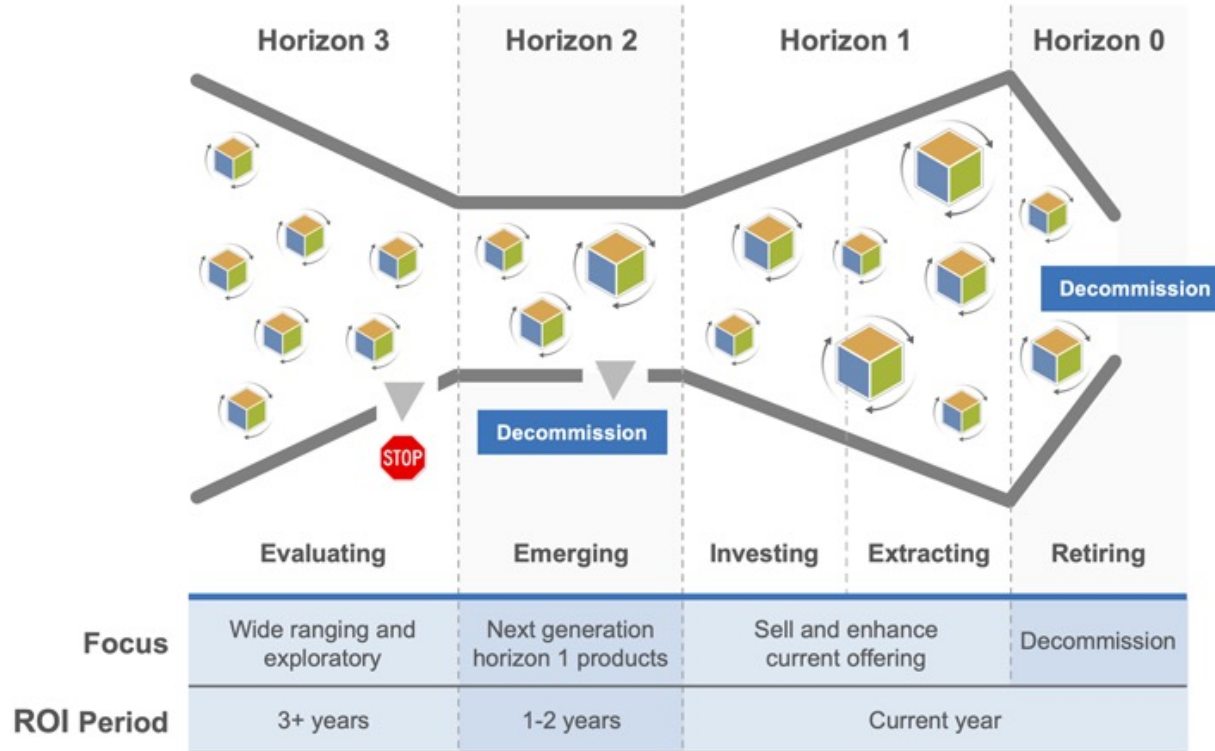


Características:

Investimento em cadeias de valor asseguram um desenvolvimento sustentável em curto/longo prazo do portfolio.

Um portfolio equilibrado deve conter investimento nos 4 horizontes

DEFINIR OS INVESTIMENTOS ATRAVÉS DE "HORIZONTES"



#5



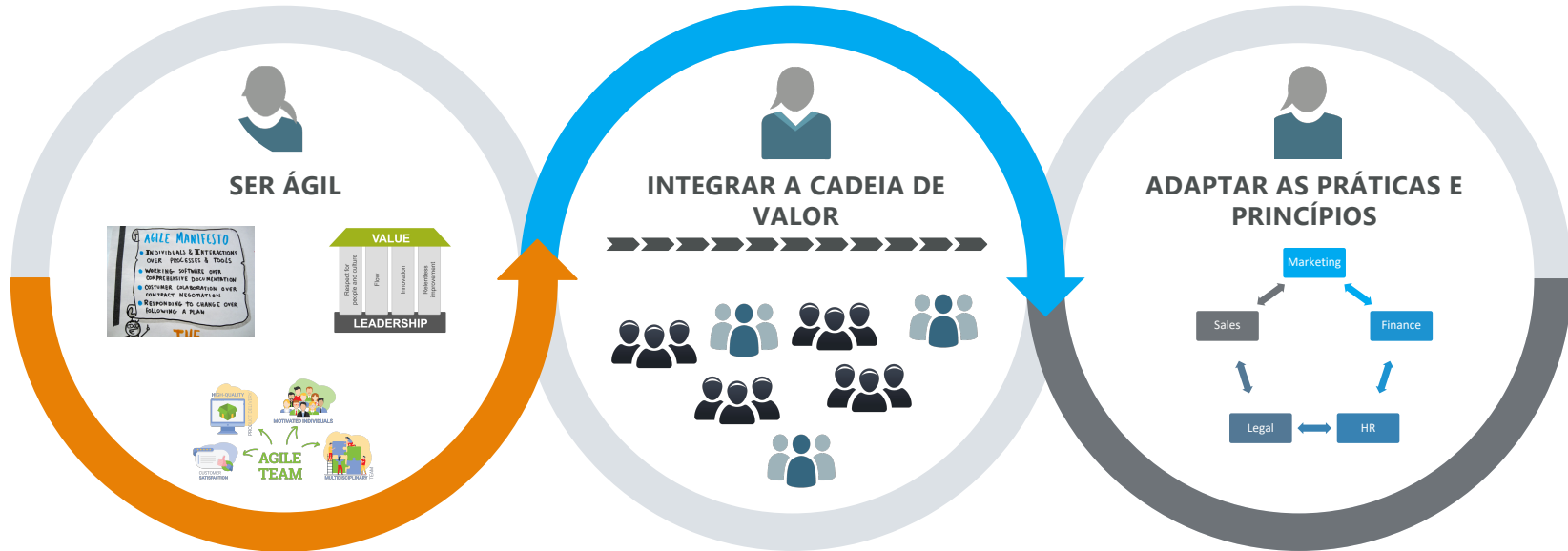
Preferir as equipes ágeis às equipes de desenvolvimento



Características:

- Evita os silos de desenvolvimento
- Acelera a tomada de decisões
- Aumenta a produtividade global
- Melhora o fluxo de valor

PREFERIR AS EQUIPES ÁGEIS ÀS EQUIPES DE DESENVOLVIMENTO



KEY TAKEAWAYS

Et, finalement...



Fazer uma gestão eficaz de um portfolio, é diretamente dependente de possuir um pensamento sistêmico global

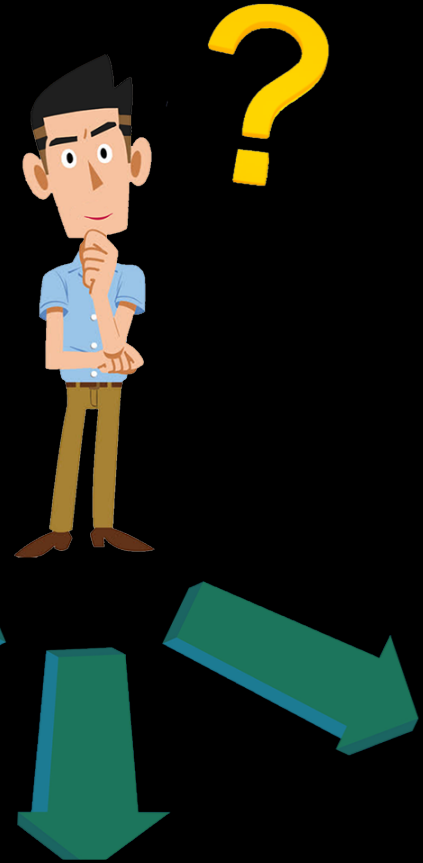


Identificar o aspecto econômico de cada iniciativa



Buscar alinhamento constante entre todas as partes interessadas

EXISTE ALGUMA COISA
DIFÍCIL OU IMPOSSÍVEL?





Perguntas?

FOR MORE INFO

Outras questões?
eduardo.alvim@gladwellacademy.com





Gladwell Academy 