

Throughput do Bom Menino: Como o uso do Método Kanban ajudou na educação do meu filho?

Fábio Trierweiler



- **Gerente de Transformação Digital Lean** no **Lean Institute Brasil**
- **Professor** no MBA do SENAI
- Especialista em **Engenharia de Projetos de Software** (UNISUL) em **Qualidade e Engenharia de Software** (UNIVALI), Bacharel em **Sistemas de Informação** (UFSC), Técnico em **Eletrônica** (CEFET/SC)
- Atua com **desenvolvimento ágil** de software desde 2008.

 Fábio Trierweiler



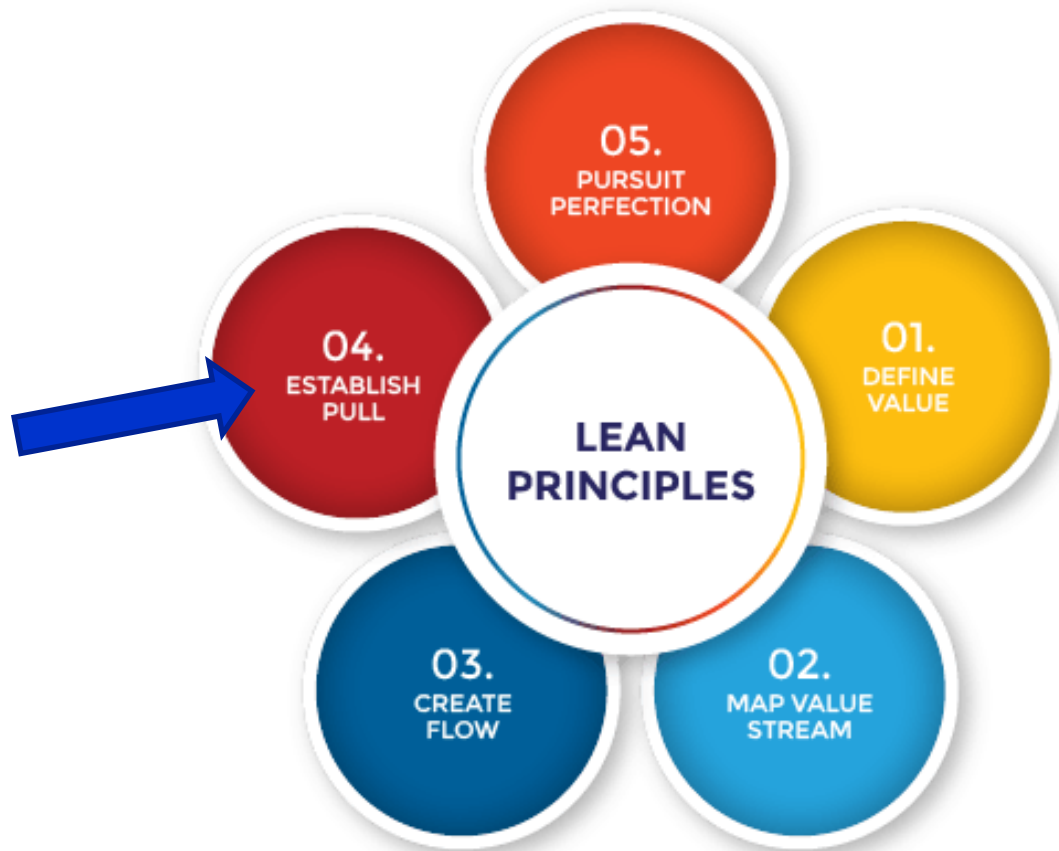
MANAGEMENT 3.0
CHANGE AND INNOVATION PRACTICES

Lean Thinking

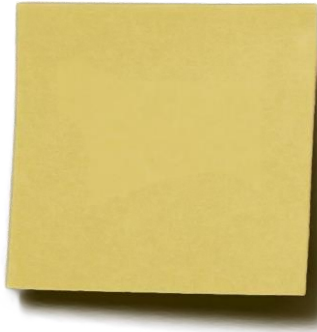
SISTEMA TOYOTA DE PRODUÇÃO

- Em 1950, quando Taiichi Ohno, diretor da Toyota, viu que o Sistema da Ford gerava desperdícios e poderia ter mais qualidade;
- Imediatamente difundiu-se em todo Japão;
- Final dos anos 70, nos EUA (carros e eletrônica);
- Em 1990, no livro “A Máquina que Mudou o Mundo” (James Wormack), difundiu-se o termo Lean Manufacturing.
- Em 1997, James Womack criou o Lean Enterprise Institute
- Em 1998, José Ferro criou o Lean Institute Brasil

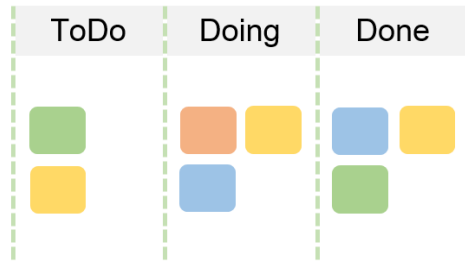




ENTENDENDO AS DIFERENÇAS



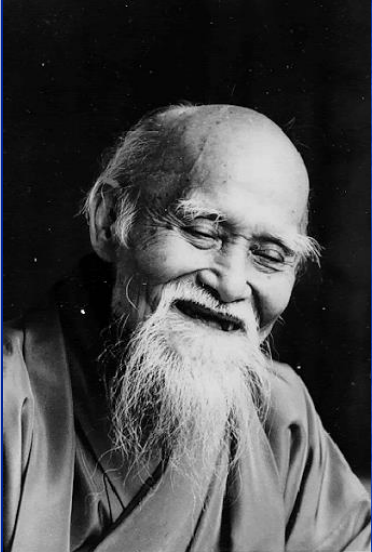
kanban



Quadro kanban

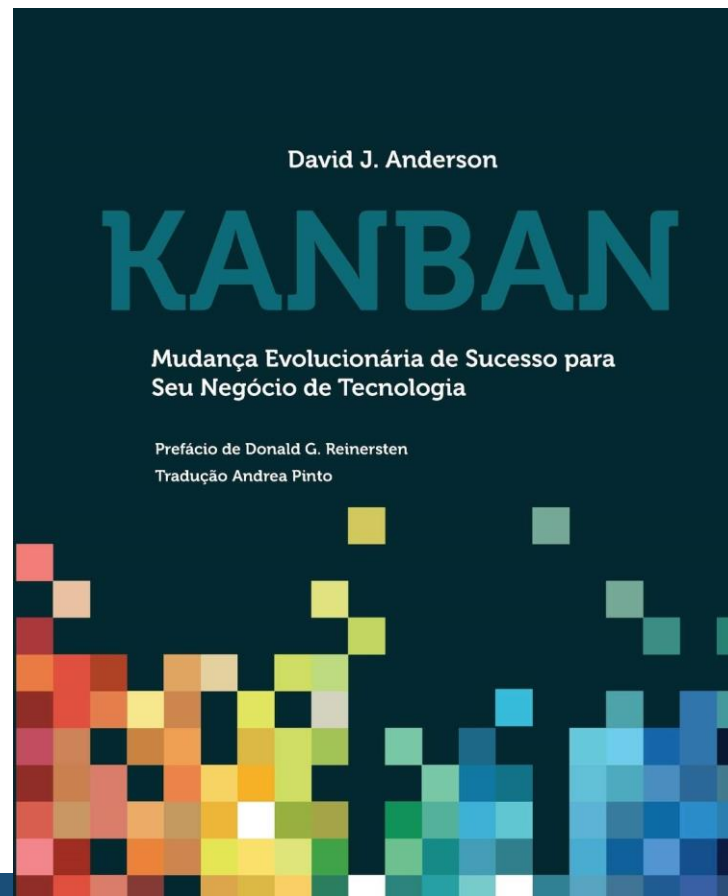


Método Kanban



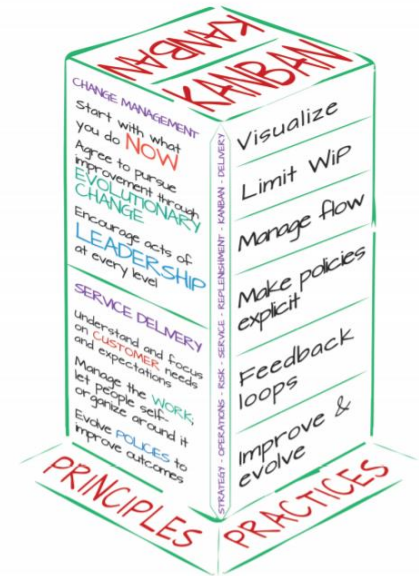
O que houve aqui?





PRINCÍPIOS DO MÉTODO **KANBAN**

- Comece com o que você já faz **hoje**;
- Busque **mudanças incrementais**;
- Respeite a **estrutura atual**, seus papéis, responsabilidades e cargos;
- Incentive **atos de liderança** em todos os níveis.



DAVID J ANDERSON

ANDY CARMICHAEL

PRÁTICAS DO MÉTODO **KANBAN**

1. **Visualize** o fluxo de trabalho;
2. **Limite** o trabalho em progresso (WIP);
3. Torne as políticas do processo **explícitas**;
4. **Meça** e gerencie o fluxo;
5. Implemente mecanismos de **feedback**;
6. Melhore **colaborativamente**, evolua **experimentalmente**.



Mas Kanban é coisa só para indústria
automobilística ou times de TI?

CAIXA



CAIXA
ECONÔMICA
FEDERAL

NESTA
AGÊNCIA É
PROIBIDA
A UTILIZAÇÃO
DE S.M.A.

Entrada para
Autômatas de
Autoatendimento

Horário de Funcionamento
Autoatendimento
das 08:00 às 22:00, de ter
a domingo e feriados.

equipada com:

- Processador de pagamentos
- Leitor de cartões de crédito e débito
- Leitor de cartões de débito
- Leitor de cartões de crédito
- Leitor de cartões de débito
- Leitor de cartões de crédito

Entrada
Autoatendimento

Horário de Funcionamento:
Autoatendimento
Das 08:00 às 22:00, de segunda
a domingo.



Empuro

Empuro







"Os pais que vivem em função de dar presentes para seus filhos são lembrados **por um momento**. Os pais que se preocupam em dar a sua história aos filhos se tornam **inesquecíveis**."

Augusto Cury



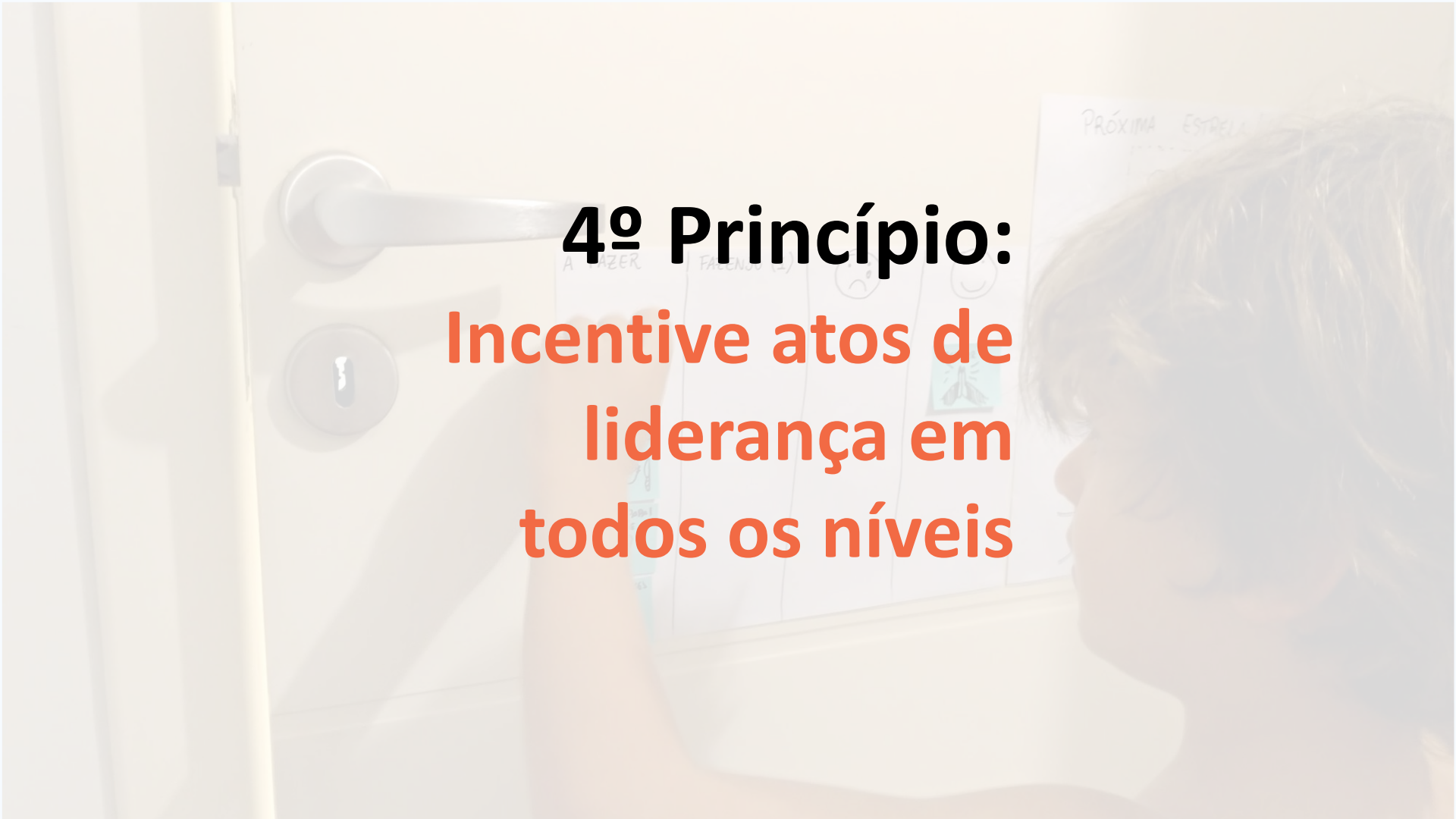
A FAZER

FAZENDO (1)



PRÓXIMA ESTRELA





A woman with blonde hair is seen from the side, writing on a whiteboard. The whiteboard has several columns and rows, with some text and drawings. The text on the whiteboard includes "A FAZER", "FALANDO (1)", "PRÓXIMA ESTRELA", and "A FAZER". There are also some drawings, including a smiley face and a drawing of a person. The background is a white wall with a door handle and a lock. The overall scene is a meeting or a workshop.

4º Princípio:
Incentive atos de liderança em todos os níveis

POLÍTICAS EXPLÍCITAS

* REALIZAR TODAS AS TAREFAS DO DIA:

1x 

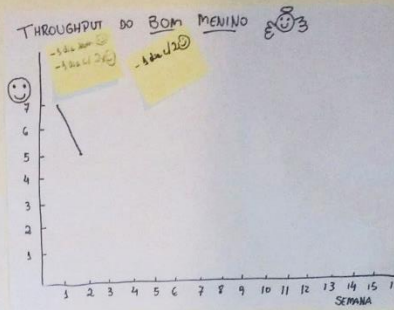
* 5x  = 1x 


* 20x  = 


* KANBAN MEETING ⇒ DIARIAMENTE ÀS 19h

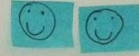
* WIP LIMIT (FAZENDO) ⇒ 1

DOMINGOS:
- CANTINA
- THROUGHPUT

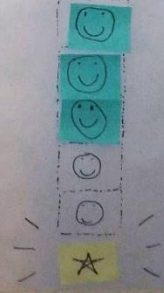


TABLET ROADMAP 

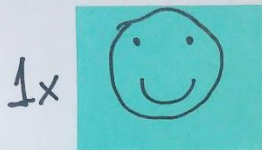


PRÓXIMA ESTRELA!



POLÍTICAS EXPLÍCITAS

* REALIZAR TODAS AS TAREFAS DO DIA:



* KANBAN MEETING \Rightarrow DIARIAMENTE ÀS 19h

* WIP LIMIT (FAZENDO) \Rightarrow 1

DOMINGOS:
- CONTAGEM
THROUGH PUT

POLÍTICAS EXPLÍCITAS

* REALIZAR TODAS AS TAREFAS DO DIA:

1x **3ª Prática:**

**Torne as políticas
do processo
explícitas**

* 20x

* KANBAN MEETING ⇒ DIARIAMENTE ÀS 19h

* WIP LIMIT (FAZENDO) ⇒ 1

DOMINGOS:
- COMPAGEM
THROUGH PUT

POLÍTICAS EXPLÍCITAS

* REALIZAR

5ª Prática:

1x
* 5x = 1x
* 20x

Implemente mecanismos de feedback

* KANBAN MEETING ⇒ DIARIAMENTE ÀS 19h

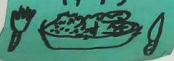
* WIP LIMIT (FAZENDO) ⇒ 1

DOMINGOS:
- COMPAGEM
THROUGH PUT

A FAZER

ESCOVAR DENTES


FAZENJO (1)


COMER DIRETO




OBEDECER




BANHO


CARINHOS PARA
E MAMAE


PRÓXIMA ESTRELA!

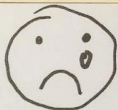







A FAZER

FAZENDO (1)



PRÓXIMA ESTRELA!

ESCovar DENTES

COMER DIRETO

OBEDECER

BANHO

CARINHOS DOBRI
E PAZAS

1ª Prática: Visualize o fluxo de trabalho



A FAZER

FAZENJO (1)

ESCOMAR DENTES

COMER DIREITO

OBEDECER

BANHO

CARINHOS DOBRI

PRÓXIMA

ESTRELA!

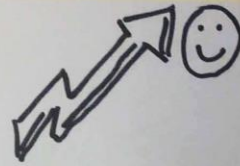
2ª Prática:

Limite o trabalho em progresso (WIP)



1º Princípio:
**Comece com o que você já
faz hoje**

TABLET ROADMAP

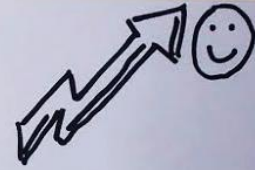











1	2	3	4	5
6	7	8	9	10
11	12	13	14	15
16	17	18	19	20

Hand-drawn stars are present in cells 1 and 2. A hand-drawn icon of a tablet with a pen and a checkmark is present in cell 20.

SEMANA

TABLET ROADMAP

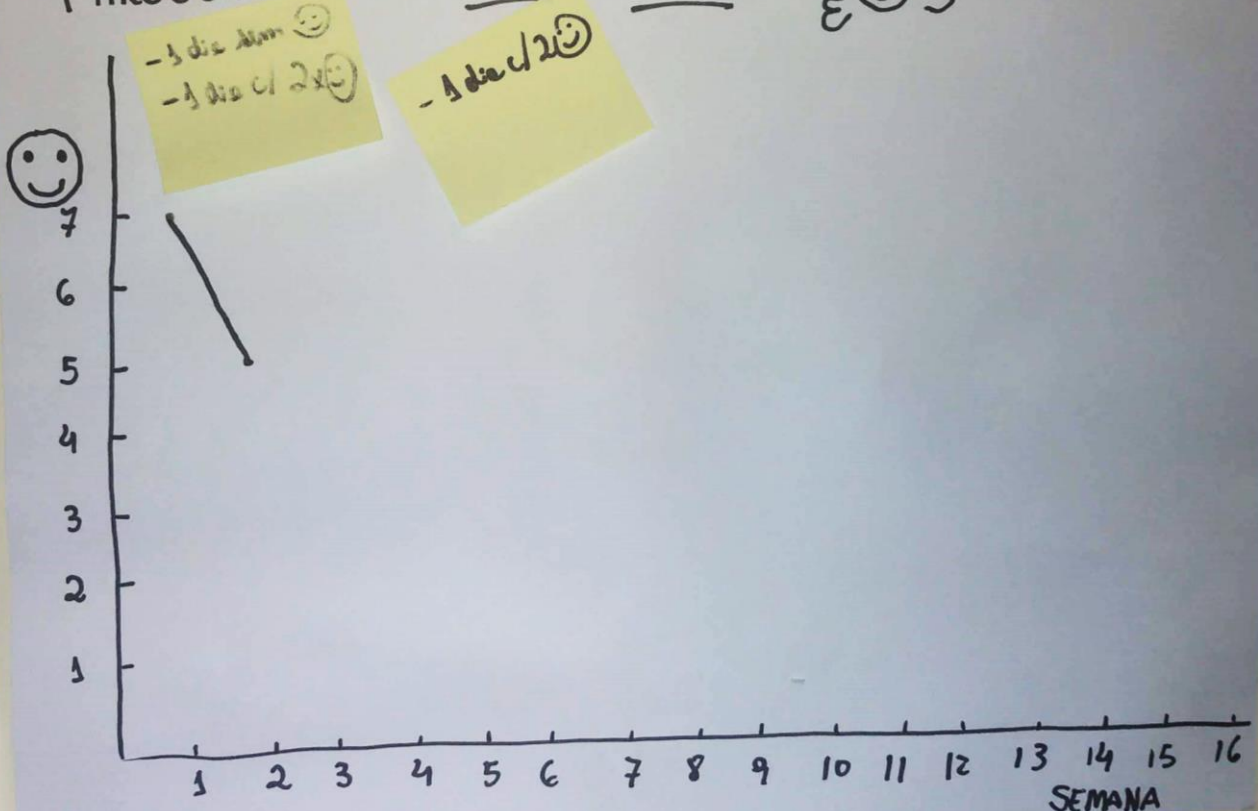


 1	 2	 3	 4	 5
 6	 7	 8	 9	 10
 11	 12	 13	 14	 15
 16	 17	 18	 19	 20

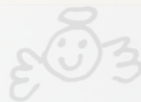
“Se você não pode medir,
você não pode
gerenciar.”

Petter Drucker

THROUGHPUT DO BOM MENINO ☺



THROUGHPUT DO BOM MENINO



7

6

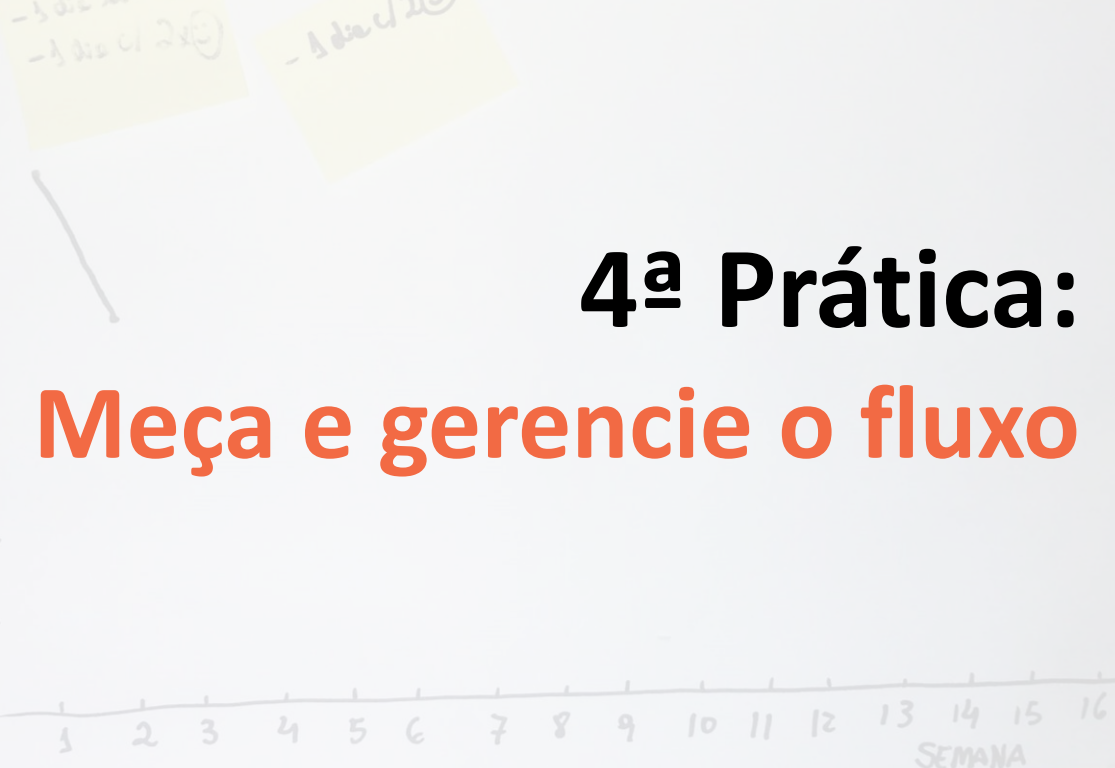
5

4

3

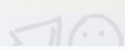
2

1



4ª Prática:

Meça e gerencie o fluxo



POLÍTICAS EXPLÍCITAS

* REALIZAR TODAS AS TAREFAS DO DIA:

2º Princípio:

* 5x



=

1x

* 20x

Busque
mudanças

* KANBAN

incrementais

* WIP LIMIT (FAZENDO) $\Rightarrow 1$

DOMINGOS:
- CONTAGEM
THROUGH PUT

THROUGHPUT DO BOM MENINO



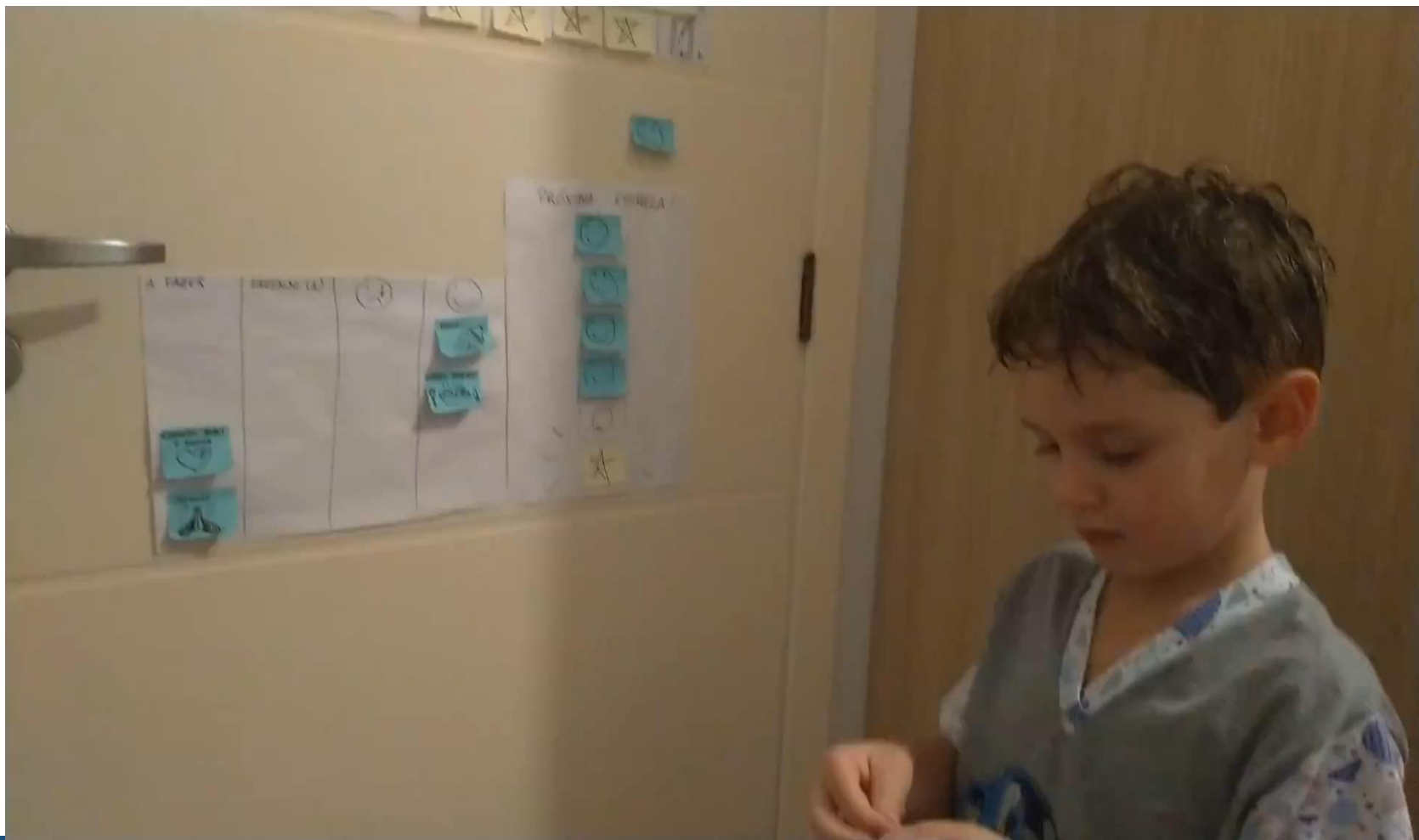
THROUGHPUT DO BOM MENINO ☺

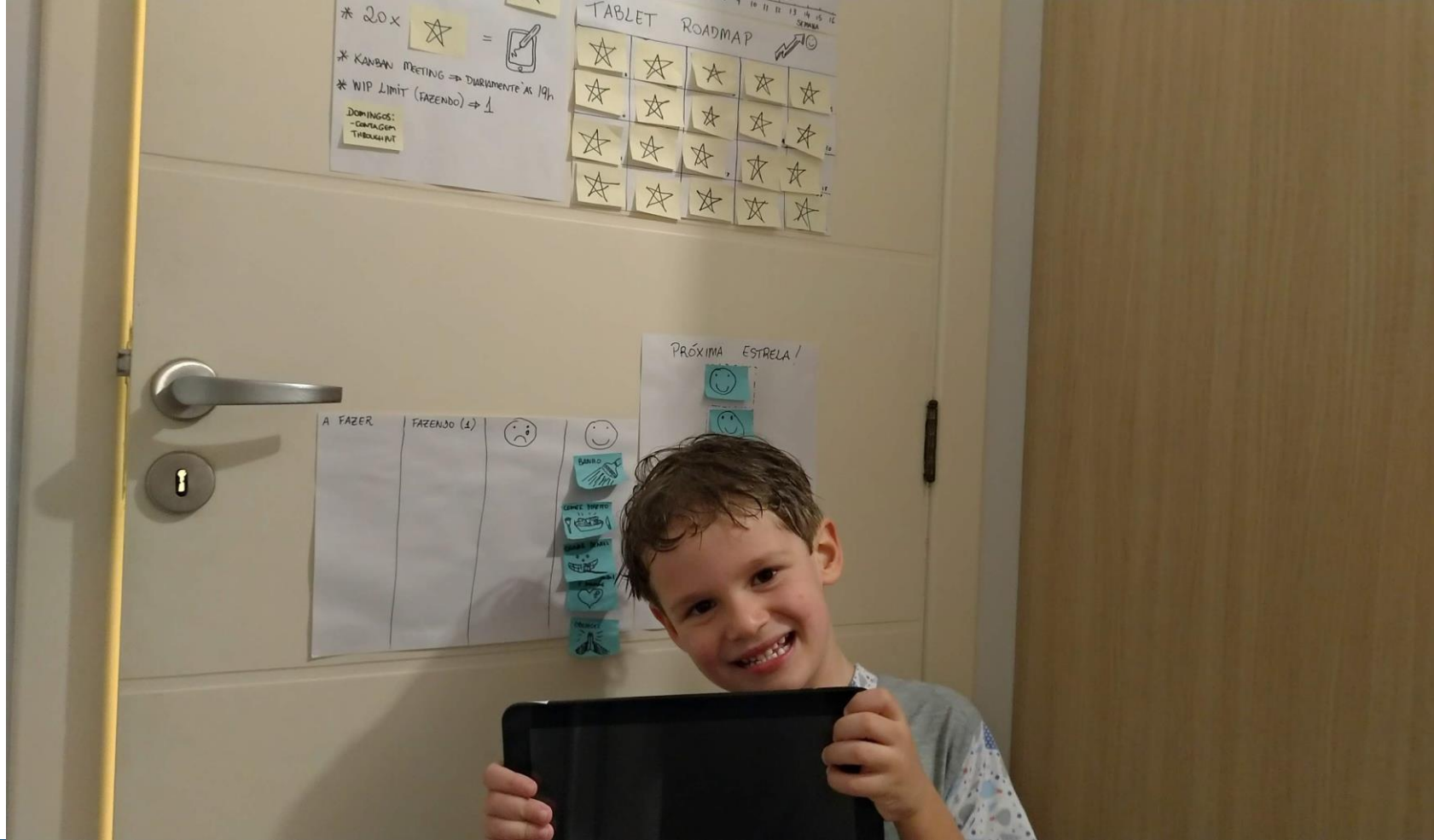


6ª Prática:
Melhore colaborativamente,
evolua experimentalmente

Resultado da Kanbanização do **Gabriel**

- **Aprendeu que as coisas não caem do céu;**
- **Se tornou mais calmo, paciente e obediente;**
- **Nunca foi tão fácil convencê-lo de guardar seus brinquedos;**
- **Um post-it de “carinha feliz” continua sendo um troféu pra ele (mesmo após ter ganhado o tablet!);**
- **Hoje ele consegue passar na frente de uma loja de brinquedos e não fazer escândalo!**









3º Princípio:

Respeite a estrutura atual, seus papéis, responsabilidades e cargos

E qual será o **seu** Kanban?

Programa Prático de Formação Lean Digital



THE
DEVELOPER'S
CONFERENCE

**Experimente, construa, pratique
e aprenda continuamente o pensamento lean**

EMPRESA PARCEIRA



Escolha um problema da sua organização e, com a ajuda de um consultor, desenvolva todo o pensamento de análise, objetivo e propostas de ações para solucioná-lo!



5% off

Leia o QR-code e aproveite o desconto exclusivo.



Obrigado! 😊😊😊

lean.org.br



[LINKD.IN/LEANINSTITUTEBRASIL](https://www.linkedin.com/company/leaninstitutebrasil)



[/LEAN_INSTITUTE](https://twitter.com/LEAN_INSTITUTE)



[/LEANINSTITUTEBRASIL](https://www.facebook.com/leaninstitutebrasil)



[/LEANINSTITUTEBRASIL](https://www.youtube.com/leaninstitutebrasil)